



*Infrastructure
Stimulus Fund Team at
Infrastructure Canada*

*L'équipe du Fonds de
stimulation des infrastructures
à Infrastructure Canada*

**AWARD
FOR LEADERSHIP
IN SERVICE INNOVATION**

**PRIX DE LEADERSHIP POUR
L'INNOVATION DANS LA
PRESTATION DE SERVICES**

The **Infrastructure Stimulus Fund Team at Infrastructure Canada** is being recognized for delivering in "record time" on an extraordinary challenge – to launch the Economic Action Plan (EAP), a large infrastructure program in just two months. They demonstrated dedication, hard work, a strong commitment to the public interest, accountability, and innovation.

L'**équipe du Fonds de stimulation des infrastructures à Infrastructure Canada** est saluée pour la vitesse « record » avec laquelle elle a relevé un défi extraordinaire. En effet, l'équipe du Fonds a mis tout juste deux mois pour lancer le Plan d'action économique (PAE), un important programme d'infrastructures. Les membres de l'équipe ont fait preuve d'un immense dévouement, d'une grande ardeur au travail, d'un profond souci de l'intérêt public, d'un sens poussé des responsabilités et de l'innovation.

Announced on January 27th, 2009, the EAP provided \$12 billion for infrastructure, of which the new \$4-billion Infrastructure Stimulus Fund (ISF) was the largest. The fund was to leverage significant investment and provide short-term (2 year) economic stimulus by funding provincial, municipal and community construction-ready projects. Never before has such a large infrastructure program been required to be launched, committed and spent so quickly. Within just over two months, this large fund had been designed and approved by Cabinet and Treasury Board and had made its first funding announcement. Agreements were signed with all provinces and territories within the next 4 months, a process that has taken from 1 to 3 years under previous programs.

Annoncé le 27 janvier 2009, le PAE a fourni 12 milliards de dollars à des projets d'infrastructure, dont le nouveau Fonds de stimulation des infrastructures (FSI) de 4 milliards de dollars était le plus important. Ce fonds d'investissement devait servir de levier pour amasser des fonds importants et créer des stimuli à court terme (2 ans) afin de relancer l'économie en finançant des projets de construction provinciaux, municipaux et communautaires prêts à démarrer. Jamais auparavant l'administration publique n'avait dû mettre à exécution un programme d'infrastructure d'une telle envergure et engager et utiliser des fonds aussi rapidement. En un peu plus de deux mois, le projet est passé du stade de la conception et de l'approbation par le Cabinet et le Conseil du Trésor à celui de la première annonce de financement. Des accords ont été signés avec les provinces et les territoires au cours des quatre mois suivants, un processus ayant pris de un à trois ans dans le cadre de programmes précédents.

The team developed a new streamlined application process that cut red tape and will likely serve as a model for future programs. Their creative and innovative use of technology provided new efficiencies while improving reporting and control. A new on-line, one-page application form provided a fast-track for approvals, innovative technology-based tools were created and a web-based application process was used to review 7,300 applications from over 1,000 different proponents. The team balanced the need for speed with accountability, completing a program risk assessment framework and preparing risk assessments for all projects. The use of technology also facilitated reporting to central agencies and Parliament, as well as responding to significant demands for public information on the status of the program.

L'équipe a élaboré un nouveau processus de demande simplifié qui réduit la paperasserie et pourra probablement servir de modèle à l'avenir. L'utilisation créative et novatrice de la technologie a permis d'améliorer l'efficacité tout en renforçant la reddition de comptes et le contrôle. Un nouveau formulaire de demande en ligne d'une page a permis d'accélérer le processus d'approbation, de nouveaux outils technologiques ont été créés et une application en ligne a servi à examiner 7 300 demandes de plus de 1 000 promoteurs différents. L'équipe a dû trouver un équilibre entre la nécessité de faire vite et celle d'agir de façon responsable. Pour ce faire, elle a créé un cadre d'évaluation des risques du programme et préparé des évaluations des risques pour tous les projets. L'utilisation de la technologie a également facilité la reddition de comptes auprès des organismes centraux et du Parlement. Elle a aussi permis de répondre aux nombreuses demandes d'information du public sur l'état du programme.

In response to an extraordinary economic situation, the team delivered, in an unprecedented manner, a national partnership with over 540 different organizations, building over 3,400 projects valued at \$8.8 billion and leveraging over \$5.5 billion to help stimulate the economy. The team worked extraordinary hours over an extended period of time, working collaboratively with central agencies and external partners while demonstrating sound public service values.

En réaction à une situation économique extraordinaire, l'équipe a pris des mesures sans précédent pour créer un partenariat national avec plus de 540 organismes différents, mettre sur pied plus de 3 400 projets évalués à 8,8 milliards de dollars et obtenir des fonds de contrepartie de plus de 5,5 milliards de dollars pour aider à stimuler l'économie. Tout en mettant en pratique les valeurs fondamentales de la fonction publique, l'équipe a travaillé un nombre extraordinaire d'heures pendant une longue période et en collaboration avec les organismes centraux et les partenaires extérieurs.

Congratulations to the **Infrastructure Stimulus Fund Team at Infrastructure Canada**, on receiving **APEX's 2010 Award for Leadership in Service Innovation**.

Félicitations à l'**équipe du Fonds de stimulation des infrastructures à Infrastructure Canada**, récipiendaire du **Prix de leadership 2010 de l'APEX pour l'innovation dans la prestation de services**.



2010
Recipients
AWARDS OF EXCELLENCE

2010
Lauréats
DES PRIX D'EXCELLENCE

Recognition

Reconnaissance

